

## INDUSTRIE 4.0 REIFEGRADBEWERTUNG

### ZUR STANDORTBESTIMMUNG EINES UNTERNEHMENS

#### Fraunhofer-Institut für Produktions-technik und Automatisierung IPA

Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

#### Ansprechpartner

Dr.-Ing. Paul Thieme  
Umsetzungsmethoden für die  
Digitale Produktion  
Telefon +49 711 970-1116  
paul.thieme@ipa.fraunhofer.de

[www.ipa.fraunhofer.de/umsetzung\\_l40](http://www.ipa.fraunhofer.de/umsetzung_l40)

#### Ausgangssituation

Häufig werden in Unternehmen Digitalisierungsprojekte gestartet, ohne im Vorfeld die unternehmensübergreifenden Potenziale zu ermitteln. Daraus können unkoordinierte und oftmals endlose Aktivitäten entstehen. Die gewünschte Verbesserung wird nicht erreicht oder im schlimmsten Fall werden viele Ressourcen eingesetzt und der Gesamtprozess verschlechtert sich sogar.

#### Lösungsansatz

Basierend auf bekannten Reifegradbewertungsmodellen hat das Fraunhofer IPA einen Fragenkatalog entwickelt, mit dem im Rahmen eines Workshops in kürzester Zeit der digitale Reifegrad einer Organisation ermittelt werden kann. Dabei werden nicht nur die

Produktionsprozesse bewertet, sondern auch der Reifegrad der indirekten und strategischen Bereiche analysiert.

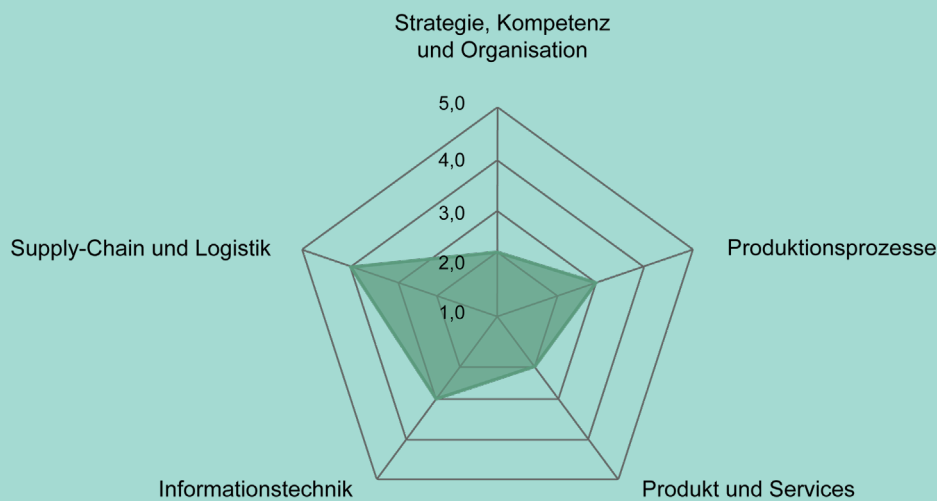
#### Beschreibung

##### *Schritt 1: Vorgespräch*

- Einführendes Interview mit einem Unternehmensvertreter zur Workshop-Vorbereitung
- Anschließende Anpassung des Reifegradmodells auf das Unternehmen

##### *Schritt 2: Unternehmensbegehung*

- Rundgang durch das Unternehmen
- Startpunkt der Begehung ist die Produktion, wobei im Anschluss die weiteren einzelnen Unternehmensbereiche betrachtet werden.



1

- Während der Begehung können offene Fragen aus dem Vorgespräch erläutert werden und das Fraunhofer IPA erhält einen Eindruck vom Unternehmen.
- Die maximale Dauer der Begehung beträgt zwei Stunden.

#### Schritt 3: Reifegrad Workshop

- Gemeinsam mit einem Team ausgewählter Mitarbeitenden wird im Anschluss der Reifegrad für die einzelnen Unternehmensbereiche ermittelt. Das Fraunhofer-IPA-Reifegradmodell bietet je Bereich fünf Reifegradstufen mit anschaulichen Beispielen. Insgesamt werden bis zu 70 Aspekte für folgende Unternehmensbereiche bewertet.
  - Strategie, Kompetenzen und Organisation
  - Produktionsprozesse
  - Produkte und Services
  - Informationstechnik
  - Supply Chain und Logistik
- Am Ende des Workshops erhalten Sie ein vollständiges Bild über den aktuellen Reifegrad (IST-Zustand) sowie eine Potenzialbewertung aus Sicht des Fraunhofer IPA.

#### Schritt 4: (optional) Ableiten des Soll-Zustands und Entwicklung einer Roadmap

- Auf Basis des ermittelten Reifegrades (IST-Zustand) kann anschließend der zukünftige SOLL-Zustand abgeleitet werden. Hierbei überlegt sich das Team bereits im Workshop, welche Reifegradstufe für welchen Bereich angestrebt werden kann.
- Das Ergebnis kann für die Entwicklung einer Digitalisierungsroadmap herangezogen werden.

#### Unser Leistungsangebot

- Vorbereitung und Durchführung der Reifegradbewertung
- Moderation der Bewertung des digitalen Reifegrades im Team

Die Mindestdauer des Workshops beträgt einen Tag. Leistung und Workshop-Dauer sind abhängig vom geplanten Umfang. Der Workshop kann optional auch remote durchgeführt werden.

#### Ihr Nutzen

- Der digitale Reifegrad Ihres Unternehmens wird fundiert ermittelt und dokumentiert.
- Sie erhalten eine Übersicht über Ihr größtes Verbesserungspotenzial.
- Sie erhalten eine Entscheidungsgrundlage für die Auswahl Ihrer Digitalisierungsprojekte.
- Optional können Sie die Ergebnisse für den Aufbau einer Digitalisierungs-Roadmap weiterverwenden. Wir unterstützen Sie gerne dabei!

1 Darstellung des Gesamt-IST-Zustandes nach der Reifegradbewertung.